

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ МАЛЫМ БИЗНЕСОМ.

Юлдашева Дильноза Бекмуродовна.

*Доктор философии по филологии,
кандидат биологических наук, доцент,
Самаркандский институт экономики и сервиса,
Dilyuldasheva83@gmail.com*

Дониёрова Севинч Отабековна

*Студентка МН-223 группы факультета
Бухгалтерский учет и Менеджмент
Самаркандский институт экономики и сервиса*

Аннотация: В статье рассмотрены основные элементы внутреннего контроля, особенности управления малыми организациями, выявлены тенденции и перспективы внутреннего контроля в управлении субъектами малого бизнеса. Цель написания статьи - проведение исследования используемых в настоящее время процедур внутреннего контроля на примере малых розничных организаций. Для достижения намеченной цели необходимо выполнить ряд задач - ознакомиться с теоретическими основами внутреннего контроля в управлении организацией; провести анализ внутреннего контроля в системе управления малым бизнесом.

Ключевые слова: контроль, система внутреннего контроля (СВК), элементы СВК, управление.

Annotatsiya: Maqolada ichki nazoratning asosiy elementlari, kichik tashkilotlarni boshqarish xususiyatlari ko'rib chiqiladi, kichik biznesni boshqarishda ichki nazoratning tendentsiyalari va istiqbollari aniqlanadi. Ushbu maqolani yozishdan maqsad kichik chakana savdo tashkilotlari misolida hozirda qo'llanilayotgan ichki nazorat tartiblarini o'rganishdir. Ko'zlangan maqsadga erishish uchun bir qator vazifalarni bajarish kerak - tashkilotni boshqarishda ichki nazoratning nazariy asoslari bilan tanishish; kichik biznesni boshqarish tizimida ichki nazoratni tahlil qilish.

Kalit so'zlar: nazorat, ichki nazorat tizimi (ICS), ichki nazorat tizimining elementlari. boshqaruv.

Abstract: The article examines the main elements of internal control, features of the management of small organizations, and identifies trends and prospects for internal control in the management of small businesses. The purpose of writing this article is to conduct a study of currently used internal control procedures using the example of small retail organizations. To achieve the intended goal, it is necessary to

complete a number of tasks - become familiar with the theoretical foundations of internal control in the management of an organization; conduct an analysis of internal control in the small business management system.

Key words: control, internal control system (ICS), elements of the internal control system, management.

В процессе управления менеджеры принимают определенные управленческие решения, влияющие на внутреннюю структуру организации и отношения с другими участниками на рынке.

Руководители сталкиваются с определенными рисками, принимая то или иное управленческое решение. Вместе с тем существуют проблемы, связанные с непродуктивным использованием ресурсов, мошенничеством, недостатком информации, которые необходимо решать.

Основная цель контроля – ориентация управленческого процесса на достижение целей, стоящих перед организацией при минимизации стоящих рисков.

Контроль имеет двойственный характер. Не смотря на то, что он является одним из звеньев менеджмента, и чередуется с другими этапами управления, руководитель, при принятии решения, использует контроль на каждом этапе, обеспечивая оптимальный уровень управления.

При осуществлении управления организацией нет ни одной стадии, которая не была бы связана с осуществлением контроля.

Под контролем понимается деятельность по установлению достоверности информации, поступившей из различных независимых источников и определению причин ее искажения путем сопоставления сведений об одном и том же событии или факте .

Понятие внутреннего контроля не ново, оно появилось еще в начале XVIII в. и со временем получило дальнейшее развитие. Как система контроля деятельности организации это понятие сформировалось к началу XX века в виде совокупности трех элементов — разделения полномочий, ротации персонала, использования и анализа учетных записей.

Многие организации не посвящают достаточно времени проведению внутреннего контроля, ограничиваясь только проведением обязательного аудита, инвентаризации или проверкой исполнения бюджетов. Однако невыполнение внутреннего контроля может привести к наличию неконтролируемой задолженности, судебным спорам с контрагентами и налоговыми органами, даже банкротству организации.

По нашему мнению, данные проблемы можно избежать, если внутри самих организаций будет создана эффективная система внутреннего контроля (СВК).

Система внутреннего контроля является важнейшим инструментом управления организацией и обеспечения эффективности ее экономической деятельности, финансовой устойчивости, повышения инвестиционной привлекательности .

Внутренний контроль — это непрерывный процесс, осуществляемый всеми сотрудниками и руководством на всех уровнях структурной иерархии и во всех направлениях деятельности, направленного на обеспечение условий для достижения целей деятельности, определяемых Законами и Кодексами РУзб, законами субъекта РУзб и уставом .

Внутренний контроль в организации осуществляется на основании: Законодательства, нормативных актов РУзб, Устава организации, стратегии развития организации, ее организационной системы, использования информационных стандартов .

При разработке правил внутреннего контроля организациям необходимо учитывать основные положения, которые закреплены **в следующих федеральных законах и нормативных актах.**

Статья 1. Законодательство о стимулировании развития малого и частного предпринимательства

Стимулирование развития малого и частного предпринимательства осуществляется в соответствии с настоящим Законом и другими нормативными актами.

Стимулирование развития малого и частного предпринимательства в Республике Каракалпакстан осуществляется также в соответствии с законодательством Республики Каракалпакстан.

Статья 2. Субъекты малого и частного предпринимательства Субъектами малого предпринимательства являются: микроформы, независимо от форм собственности, со среднегодовой численностью занятых работников в производственных отраслях до десяти человек, в сфере торговли, услуг и других отраслях непроеизводственной сферы — до пяти человек ;малые предприятия, независимо от форм собственности, со среднегодовой численностью занятых в сфере промышленности до сорока человек, строительстве, сельском хозяйстве и других производственных отраслях — до двадцати человек, науке, научном обслуживании, розничной торговле и других отраслях непроеизводственной сферы — до десяти человек.

(часть первая статьи 2 в редакции Закона Республики Узбекистан от 29 августа 1998 года № 681-I — Ведомости Олий Мажлиса, 1998 г., № 9, ст. 181)

Превышение установленной численности работающих за отчетный период допускается в порядке и на условиях, предусмотренных законодательством.

Субъектами частного предпринимательства являются юридические лица, осуществляющие инициативную деятельность, направленную на производство товаров и оказание услуг, получение прибыли (дохода) на основе собственного или привлеченного имущества других лиц, посредством применения собственного труда или труда по найму под свой риск и имущественную ответственность.

Субъектами малого и частного предпринимательства являются также физические лица, занимающиеся предпринимательской деятельностью без образования юридического лица.



По данным рисунка, концепция системы внутреннего контроля состоит из следующих важных элементов – контрольная среда, процесс оценки рисков, информационные системы, контрольные действия, мониторинг системы внутреннего контроля.

Важными функциями управления организацией являются: надзор за эффективностью системы внутреннего контроля и принятие мер в случае обнаружения недостатков этой системы. Внедрение системы внутреннего контроля (СВК) позволит обеспечить надежность финансовой информации, а также снизить риски принятия ошибочных решений.

Разработка контрольных процедур – достаточно трудоемкая работа, которая может потребовать от руководителей компании пересмотреть бизнес-

процессы, изменить организационную структуру, а также права и обязанности сотрудников.

После того как руководитель или уполномоченное лицо оценил состояние системы внутреннего контроля, рассчитал аудиторский риск и осуществил планирование контроля, можно переходить к тестированию средств внутреннего контроля.

Библиографический список

1. Трофимова Л.Б. Аудит: теория и практика. Учебник для бакалавров: [учеб.пособие для студ.] / [сост. Трофимова Л.Б., отв. Ред., Н.А. Казакова]. — ООО Издательство «Юрайт». Гриф «Допущено УМО». Москва: 2015 .
2. Петров А.Н. Особенности внутреннего контроля расходов некоммерческих организаций при совершении операций лизинга. Журнал «Лизинг» № 11, 2014 г. / [Петров А.Н.] / [Электронный ресурс]. [URL: http://doc2all.ru/article/23042015_198391_petrov] (обращение – 03.03.2016).
3. Кривецкая Т.П. Международные финансовые стандарты: методика проведения аудита отчетности .
4. Смольякова Т. Штрафы бизнесу за отклонение от переписки. Росстат// Российская газета // Столичный выпуск №6805 (234) [Электронный ресурс]
5. Казаков И. Розничная торговля в 2015г. // журнал «Актуальная бухгалтерия».